



SCHUPPENER
Global Transitions

Weiterbildung zum Interkulturellen Coach

Modul I – Internationale Teams

Lektion 2

Herzlich willkommen zu Lektion 2!

- Kultur als Ursache von Konflikten
- Die Menschentürme von Catalunya

Kultur als Ursache von Konflikten

Kultur ist die **kollektive Programmierung** des Geistes, die die Mitglieder einer Gruppe oder Kategorie von Menschen von einer anderen unterscheidet. (Kulturdefinition nach Geert Hofstede)

Kulturdimensionen

1

Dimensionen nach Edward Twitchell Hall

- Proxemics. Die persönliche und öffentlich Distanzzone.
- High bzw. Low Context. In High Context Kulturen werden die Dinge mehr umschrieben als direkt beim Namen genannt. Zu viele Details sind eher negativ. Der gesamte Kontext ist Informationsträger.
- Monochrones (nacheinander) bzw. Polychrones (nebeneinander) Zeitverständnis. Der Zeitplan ist ein „Kann“, kein „Muss“. Priorität liegt auf Beziehungen.
- Informationsgeschwindigkeit

Dimensionen nach Geert Hofstede

- Machtdistanz
- Individualismus ./: Kollektivismus
- Maskulinität (Konkurrenz) ./: Feminität (Fürsorglichkeit)
- Grad an Ungewissheitsvermeidung
- langfristige ./: kurzfristige Orientierung

Dimensionen nach Alfons „Fons“ Trompenaars

- „Universalismus“ vs. „Partikularismus“ - Was ist wichtiger - Regeln oder Beziehungen?

- „Neutralität“ vs. „Emotionalität“ Zeigen wir unsere Emotionen?
- „Individualismus“ vs. „Kollektivismus“ Funktionieren wir in einer Gruppe oder als Individuum?
- „Spezifität“ vs. „Diffusität“ Wie stark nehmen wir am öffentlichen Leben teil?
- „Leistung“ vs. „Herkunft“ Müssen wir uns selbst einen Status erarbeiten oder ist uns dieser mitgegeben?

Außerdem gibt es zwei weitere Dimensionen:

- „Serialität“ vs. „Parallelität“ (Umgang einer Kultur mit der Zeit) *Tun wir Dinge gleichzeitig oder hintereinander?*
- „interne Kontrolle“ vs. „externe Kontrolle“ (Umgang mit der äußeren Natur und der Umwelt) *Versuchen wir unsere Umwelt zu kontrollieren oder arbeiten wir mit ihr zusammen?*

Weitere Definitionen von Kultur

Edward Tylor (1873)

Kultur im weitesten ethnographischen Sinn ist jenes komplexe Ganze von Wissen, Glauben, Kunst, Moral, Gesetz, Sitte und alle übrigen Fähigkeiten und Gewohnheiten, welche sich der Mensch als Glied der Gesellschaft angeeignet hat.

Paul G. Hiebert

Kultur ist das mehr oder weniger integrierte System von Überzeugungen, Gefühlen, Werten und die Weltanschauung einer Gruppe von Menschen, die durch ihre Symbole vermittelt werden.

Lothar Käser:

Kultur ist eine Strategie zur Daseinsbewältigung.

Myron Loss:

Kultur ist was dich zum Fremden macht, wenn du nicht zuhause bist.

Eine Subkultur ist eine Teilgruppe einer großen Gesellschaft, die eigene spezifische Merkmale aufweist, die sie von anderen Gruppen der Gesellschaft unterscheiden. Die Subkultur fügt sich aber zugleich der übergreifenden Gesamtkultur ein. Wenn sie sich nicht mehr in eine Kultur einfügen lässt, ist es eine eigene Kultur und keine Subkultur mehr.

Zur Erinnerung:

- Kultur ist wie ein Eisberg
- Ethnozentrismus ist normal
- Drei Ebenen der Einzigartigkeit

Was macht Teams erfolgreich

Dass katalanische Feste langweilig seien, hat noch keiner behauptet. Manche von ihnen sind jedoch dermaßen aufregend und ergreifend, dass der geneigte Besucher entweder mit offenem Mund auf das Spektakel starrt, nervös von einem Fuß auf den anderen tritt, oder gar – von seinen Emotionen hinweggerissen – Stoßgebete zum Himmel schickt, „damit es jetzt auch wirklich klappt mit diesem neunstöckigen Menschenturm!“ Und dann klappt es – und das Gefühl, dass man gemeinsam das Unmögliche möglich machen kann, springt von den Castellers, die den Turm bilden, auf alle Umstehenden über. Am Sonntag, dem 25. Oktober, bietet sich zum Festtag der Heiligen Ursula die Gelegenheit, Castells in Valls zu sehen.

Lektionsaufgabe

Schaue dir folgende Videosequenz an und lass dich inspirieren.

<https://www.youtube.com/watch?v=K1HWyUIZ5kk>



- Identifiziere 10 Kerneigenschaften die jedes Team haben muss, um erfolgreich zu sein.
- An welcher Position im Turm würdest du dich sehen? Warum?
- Was genau ist dein Beitrag zum Gelingen in einem internationalen Team?

3

Wenn du mehr über die faszinierenden Castellers herausfinden möchtest besuche die folgende Webseite: <https://katalonien-tourismus.de/katalonien-nach-regionen/costa-daurada-infos/castells-die-menschentuerme#>

Umfang 1 Seite. Arial 11. Zeilenabstand einzeilig